

物料供应风险管理

科伦药业采取主动作为、风险预判的工作态度，对物料供应风险进行有效的管理。

信息收集与风险预判

积极与物料供应商保持良好的沟通并定期互访，了解主要物料的相关行业动态，收集物料供应相关的信息，以便对可能存在的供应风险及时作出应对。了解产品市场需求变化情况，判断上游原料是否存在垄断或大幅涨价的风险，以便及时备货或采取其它应对措施。

若遇突发事件（如自然灾害、疫情大流行、环保停产、监管禁令、物流中断等），公司对可能存在的风险进行评估，依据可能的产品需求量，调整未来可预计时间段内的安全库存线、物料采购量、生产计划等相关系统值，以应对可能到来的风险冲击。

避免单一来源供应商

针对已上市产品，综合物料供应风险（物料质量及可及性）和产品市场销售情况（业务关键程度），开展供应商新增工作，确保不能因只有单一供应源而带来物料供应不足或中断。

针对研发品种，在产品获批前由基地主导，会同销售部门、

供应部门共同梳理重点品种及物料供应风险，根据产品上市计划，对集采品种及公司其他重点品种开展新增供应商工作。

多元化供应源布局

实现供应商多元化。针对国内供应商多地区布局，避免供应商所在区域的问题导致无法供货；若需要选择国外供应商，则不仅从单一国家筛选供应商。同时考虑供应商规模及自身抗风险能力，包括供应商对备灾/减灾和恢复计划的关注。

合理的物料标准

新产品物料标准的制定或已上市产品物料标准的变更，考虑物料可及性和成本，避免标准太高造成市场无货可供或高于市场价格采购物料。

建立战略合作关系

与关键物料供应商签订签定长期战略合作协议，确保长期稳定供应。